ANALISIS PERBANDINGAN RESIKO KONTRAK *LUMPSUM* DAN *UNIT PRICE*DENGAN METODE AHP

Widi Hartono 1), Andreawan Setyo Nugroho), Sugiyarto 3)

- 1) Pengajar Fakultas Teknik, Jurusan teknik Sipil, Universitas Sebelas Maret
- 2) Mahasiswa Fakultas Teknik, Jurusan teknik Sipil, Universitas Sebelas Maret
- 3) Pengajar Fakultas Teknik, Jurusan teknik Sipil, Universitas Sebelas Maret
- Jl. Ir. Sutami 36A, Surakarta 57126; Telp. 0271 -634524. Email: anddre29@gmail.com

Abstract:

The contract is the bond between the owner of the project as a user of the service with implementing/contractors as providers of construction services. The contract lays down the form of cooperation, both in terms of engineering, commercial, as well as in terms of the law with points agreed upon by the two parties of owners with the contractor. So that the two sides should observe the existing clauses in the contract in order to avoid the risk of the impact of the agreed contract. The purpose of this research is to determine which factors are most influential or less influential next choose the smallest risk contracts by contractors. This research was carried out in Ex-Surakarta Residency, with respondents was the contractor who is relic in Surakarta when research is conducted. The required data in the form of hierarchical criteria assessment by comparison scale Saaty. The data are collected with interviews and questionnaire. The use of the method of AHP (Analythical Hierarchy Process) with Microsoft Excel was selected because it can give the results assessment subjectively and objectively. Sub-Criteria Cost Scope (0,1394) is the most influential Factor while the equipment selection (0.0618) is less influential. Sub-Criteria aspects of Time Sanctioned project (0.1656) is the most influential factor while the speed of time (0.1295) is a less influential factors in Sub-Criteria Quality Aspects, Quality Control (0.1256) is the most influential factor while the Policy Project against the quality of the project (0.0972) is a factor that is less influential. From the results of data analysis stating that of the Contractor Lumpsum have risks to Cost, Time and Quality of 58.02% and 41.98% Unit Price Contract

Keywords: AHP, Contractor, Lumpsum, Unit Price

Abstrak:

Kontrak merupakan ikatan antara pemilik proyek selaku pengguna jasa dengan pelaksana/kontraktor selaku penyedia jasa konstruksi. Kontrak menjabarkan bentuk kerjasama, baik dalam hal teknik, komersial, maupun dari segi hukum dengan poin poin yang telah disepakati oleh kedua pihak pemilik dengan konraktor. Sehingga kedua belah pihak harus mencermati pasal-pasal yang ada dalam kontrak guna menghindari risiko yang timbulkan dari kontrak yang telah disepakati. Tujuan dari penelitian ini adalah menentukan faktor yang paling berpengaruh maupun kurang berpengaruh selanjutnya memilih kontrak yang memiliki risiko terkecil oleh Kontraktor. Penelitian ini dilaksanakan di Ex-Karesidenan Surakarta, dengan responden merupakan Kontraktor yang berada diwilayah Surakarta saat penelitian ini dilaksanakan. Data yang diperlukan berupa penilaian kriteria hierarki dengan perbandingan skala Saaty. Data dikumpulkan dengan wawancara dan kuisioner. Penggunaan metode AHP (Analythical Hierarchy Process) dengan Microsoft Excel dipilih karena dapat memberikan hasil penilaian secara subjektif dan objektif. Sub-Kriteria Aspek Biaya Ruang Lingkup(0,1394) merupakan Faktor yang paling berpengaruh sedangkan Pemilihan peralatan (0,0618) merupakan faktor yang kurang berpengaruh. Sub-Kriteria Aspek Waktu Sanksi proyek (0,1656) merupakan faktor yang paling berpengaruh sedangkan Kecepatan waktu (0,1295) merupakan faktor yang kurang berpengaruh Sub-Kriteria Aspek Mutu, Quality Control (0,1256) merupakan faktor yang paling berpengaruh sedangkan Kebijakan Proyek terhadap mutu proyek (0,0972) merupakan faktor yang kurang berpengaruh. Dari hasil analisis data yang dilakukan menyatakan bahwa dari pihak Kontraktor Kontrak Lumpsum memiliki Risiko terhadap Biaya, Waktu dan Mutu sebesar 58,02% sedangkan Kontrak Unit Price 41,98%

Kata Kunci: AHP, Kontraktor, Lumpsum, Unit Price

PENDAHULUAN

Dalam pelaksanaan proyek konstruksi, kontrak merupakan ikatan antara pemilik proyek selaku pengguna jasa dengan pelaksana/kontraktor selaku penyedia jasa konstruksi. Kontrak menjabarkan bentuk kerjasama, baik dalam hal teknik, komersial, maupun dari segi hukum dengan poin poin yang telah disepakati oleh kedua pihak pemilik dengan konraktor. Dalam kontrak mencakup tentang hak dan kewajiban di antara kedua belah pihak. Sehingga kedua belah pihak harus mencermati pasal-pasal yang ada dalam kontrak guna menghindari risiko yang

timbulkan dari kontrak yang telah disepakati. Dalam pelaksanaan proyek,kontrak yang biasa digunakan adalah kontrak Lumpsum dan kontrak Unit Price. Dalam Proyek menggunakan kontrak Lumpsum dibutuhkan ketelitian yang tinggi dalam membaca gambar dan menghitung BOQ dan RAB,sehingga kesalahan yang timbul saat perhitungan volume yang diakibatkan ketidak akuratan dalam membaca gambar dapat diminimalisir. Dalam proyek yang menggunakan kontrak unit price yang menjadi acuan adalah Bill of Quantity (BQ) yang dikeluarkan oleh pemilik. Risiko yang ditanggung oleh kontraktor dalam hal ini lebih kecil dibandingkan kontrak lumpsum dikarenakan pembayaran yang dilakukan oleh pemilik (owner) berdasarkan pekerjaan riil yang telah dilaksanakan. Berdasarkan latar belakang di atas, perlu dilakukan penelitian tentang identifikasi dan analisis risiko dari dua macam kontrak yang digunakan dengan kriteria kriteria yang ada dari masing-masing kontrak.

LANDASAN TEORI

consistency index (RI):

Risiko

Risiko merupakan variasi dalam hal-hal yang mungkin terjadi secara alami di dalam suatu situasi (Fisk, 1997). Risiko adalah ancaman terhadap kehidupan, properti atau keuntungan finansial akibat bahaya yang terjadi (Duffield & Trigunarsyah, 1999). Secara umum risiko dikaitkan dengan kemungkinan (probabilitas) terjadinnya peristiwa diluar yang diharapkan (Soeharto,1997).

Kontrak

Kontrak merupakan kesepakatan antara pihak pengguna jasa dan pihak penyedia jasa untuk melakukan transaksi berupa kesanggupan antara pihak penyedia jasa untuk melakukan sesuatu bagi pihak pengguna jasa, dengan sejumlah uang sebagai imbalan yang terbentuk dari hasil negosiasi dan perundingan antara kedua belah pihak. Dalam hal ini kontrak harus memiliki dua aspek utama yaitu saling menyetujui dan ada penawaran serta penerimaan (Sutadi, 2005).

Langkah-langkah dalam menganalisis data dengan metode AHP, adalah sebagai berikut:

- 1. Mendefinisikan masalah dan menentukan masalah yang akan diinginkan.
- 2. Membuat struktur hierarki yang diawali dengan tujuan utama.
- 3. Membuat matrik perbandingan berpasangan yang menggambarkan kontribusi relatif atau pengaruh setiap elemen terhadap tujuan atau kriteria yang setingkat diatasnya.
- 4. Melakukan dan mendefinisikan perbandingan berpasangan sehingga diperoleh jumlah penilaian seluruhnya sebanyak n x [(n-1)/2)] buah, dengan n adalah banyaknya elemen yang dibandingkan.
- 5. Menghitung nilai eigen dan menguji konsistensinya. Jika belum konsisten, maka pengambilan data perlu diulangi.
- 6. Mengulangi langkah 3, 4, 5 untuk seluruh tingkat hierarki.
- 7. Menghitung eigenvector dari setiap matriks berpasangan. Sebelum menentukan bobot kriteria/vektor prioritas/eigenvector, dilakukan perhitungan kombinasi penilaian dengan menyatukan pendapat para ahli dengan rumus rerata geometrik berikut: (1) Dengan: Wi = bobot kriteria per baris Kemudian menghitung vektor prioritas/eigenvector, dengan rumus: -(2)Dengan : Xi= eigenvector Memeriksa konsistensi hierarki. Tahapan dalam menentukan konsistensi hierarki adalah menentukan eigenvalue maksimum dengan rumus: (3) Dengan: $(\lambda max) = eigenvalue maksimum$ = nilai perbandingan berpasangan aii Χi = eigenvector Sedangakan untuk mengukur tingkat konsistensi, digunakan Consistency Index (CI) sebagai deviasi dengan rumus:

Untuk mengetahui consistency ratio (CR) digunakan perbandingan antara nilai consistency index dengan random

-....

(4)

(5)

Tabel 1. Daftar Indeks Random Konsisten (Random Consistency Index)

Ukuran Matriks	1,2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nilai IR	0,00	0,58	0,90	1,12	1,24	1,32	1,41	1,45	1,49
Ukuran Matriks	11	12	13	14	15				
Nilai IR	1,51	1,48	1,56	1,57	1,59				

Sehingga: jika $CR \le 10\%$, maka ketidakkonsistenan bisa diterima

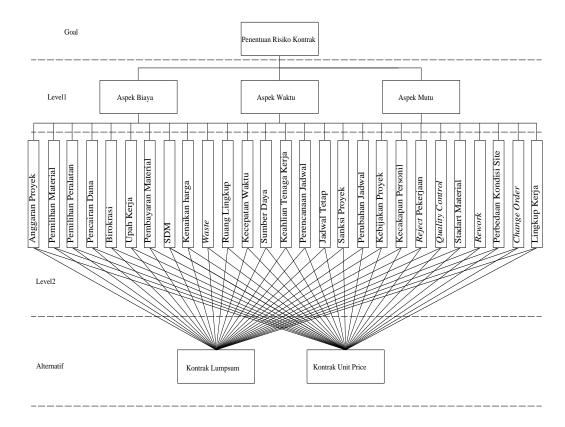
jika CR >10%, maka perlu memperbaiki subyektif judgment

METODE PENELITIAN

Metode yang digunakan dalam pengumpulan data dalam penentuan risiko kontrak adalah dengan quisoner dan wawancara dengan responden merupakan Kontraktor yang berada di wilayah ek-karesidenan Surakarta. Metode wawancara dimaksudkan untuk mengetahui alasan dari responden dalam menentukan risiko dari salah satu kontrak. Teknik pengumpulan data melalui studi kepustakaan dilakukan dengan mempelajari buku referensi, penelitian penulis dan juga browsing internet mengenai beberapa metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini. Data yang diperoleh dari pengisian quisoner oleh para responden merupakan kecenderungan dari pihak kontraktor dalam menentukan kontrak yang lebih berisiko. Selanjutnya diolah dengan menggunakan metode AHP bantuan *Microsoft Excel* hingga diperoleh bobot dari masing masing aspek dan dilanjutkan dengan menyusun prioritas kontrak.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Penyusunan hierarki penentuan risiko kontrak



Hasil Analisis Bobot Kriteria pada Penentuan Risiko Kontrak

Hasil analisis bobot kriteria pada hierarki penentuan risiko kontrak ini diperoleh dari matriks perbandingan berpasangan yang merupakan hasil rerata geometrik dari 6 responden. Selanjutnya dilakukan perhitungan eigen vektor yang juga merupakan bobot dari masing-masing kriteria dan uji konsistensi hierarki dengan didapatkan nilai CR.

Level			Kriteria	CR	Bobot
Level 1	1		Aspek Biaya	0,0019	0,2920
			Aspek Waktu		0,4018
			Aspek Mutu		0,3061
			Anggaran Proyek		0.0618
			Pemilihan Material	0.0141	0.0629
			Pemilihan Peralatan		0.0499
	Sub-Kriteria Aspek Biaya		Pencairan dana		0.0642
			Birokrasi		0.0781
			Upah Kerja		0.0851
			Pembayaran Material		0.0979
			SDM		0.0919
			Kenaikan Harga		0.1389
			Waste		0.1299
			Ruang Lingkup		0.1394
			Kecepatan Waktu	0,0149	0,1295
			Sumber Daya		0,1460
			Keahlian Tenaga Kerja		0,1322
	Sub-Kriteria	Aspek	Perencanaan Jadwal		0,1405
	Waktu		Jadwal Tetap		0,1357
Level 2			Sanksi Proyek		0,1656
			Perubahan Jadwal		0,1506
			Kebijakan Proyek	0.0070	0.0792
			Kecakapan Personil		0.1072
			Reject Pekerjaan		0.1113
	Sub-Kriteria	Aspek	Quality Control		0.1256
	Mutu		Standart Material		0.1103
			Rework		0.1143
			Perbedaan Kondisi Site		0.1123
			Change Order		0.1191

Tabel 1. Rekapitulasi Perhitungan Bobot Kriteria dan Rasio Konsistensi Setiap Level

Dari tabel di atas menunjukan dari hasil penilaian matriks perbandingan berpasangan diperoleh konsistensi dari matriks konsisten karena $CR \le 10\%$ sehingga dilanjutkan ke analisis data selanjutnya.

Hasil Analisis Bobot Alternatif pada Penentuan Risiko Kontrak

Hasil Analisis Bobot Alternatif pada hierarki penentuan risiko Kontrak diperoleh dari matriks perbandingan berpasangan tiap alternatif yang diperoleh dari hasil penilian quisoner dan wawancara dengan pihak Kontrator. Dilanjurkan dengan perhitungan bobot alternatif dari masing masing aspek sub-kriteria.

Kriteria	Bobot	Bobot (%)		
	Kontrak Lumpsum	Konrak Unit		
	_	Price		
Anggaran Proyek	44,51	55,49	0,0000	
Pemilihan Material	47,87	52,13	0,0000	
Pemilihan Peralatan	36,9	63,1	0,0000	

Pencairan dana	60,4	39,4	0,0000	Tabel 2
Birokrasi	51,2	48,8	0,0000	D 1 '. 1 ' D 1 .
Upah Kerja	71,99	28,01	0,0000	Rekapitulasi Bobot
Pembayaran Material	25,24	74,76	0,0000	Alternatif dan
SDM	53,91	40,69	0,0000	D . 17
Kenaikan Harga	64,9	35,1	0,0000	Rasio Konsistensi
Waste	59,05	40,95	0,0000	Kombinasi
Ruang Lingkup	55	45	0,0000	
Kecepatan Waktu	64,9	35,1	0,0000	
Sumber Daya	37,06	62,94	0,0000	
Keahlian Tenaga Kerja	62,83	37,17	0,0000	
Perencanaan Jadwal	57,41	42,59	0,0000	
Jadwal Tetap	64,9	35,10	0,0000	
Sanksi Proyek	46,19	53,81	0,0000	
Perubahan Jadwal	48,6	51,4	0,0000	
Kebijakan Proyek	62,94	37,06	0,0000	
Kecakapan Personil	66,67	33,33	0,0000	
Reject Pekerjaan	60,82	39,18	0,0000	
Quality Control	65,59	34,41	0,0000	
Standart Material	50,00	50,00	0,0000	
Rework	53,82	46,48	0,0000	
Perbedaan Kondisi Site	68,71	31,29	0,0000	
Change Order	52,4	47,6	0,0000	
Lingkup Kerja	53,32	46,68	0,0000	

Penyusunan Prioritas Alternatif

Setelah melakukan perhitungan bobot kriteria dan bobot alternatif, langkah selanjutnya yaitu menghitung prioritas alternatif dengan cara mengalikan bobot kriteria dengan masing-masing bobot alternatif kemudian menghitung jumlah keseluruhan hasil kali tersebut. Sehingga didapatkan peringkat penentuan Risiko Kontrak

Hasil dari penjumlahan pembobotan masing-masing alternatif dikalikan dengan bobot dari masing masing kriteria

```
Kontrak Lumpsum
```

```
= (0,4451*0,0618) + (0,4787*0,0629) + (0,3690*0,0499) + (0,6040*0,0642) + (0,5120*0,0781) + (0,7199*0,0851)
```

= 0,6138

^{+(0,2524*0,0979) + (0,5931*0,0919) + (0,6490*0,1389) + (0,5905*0,1299) + (0,5500*0,1394)}

Dengan menggunakan cara yang sama dilakukan perhitungan Prioritas Alternatif untuk Kontrak *Unit Price* untuk Aspek Waktu dan Aspek Mutu sehingga diperoleh hasil sebagai berikut:

Tabel 3 Priortitas Alternatif Aspek Biaya Kombinasi

	Kontrak Lumpsum	Kontrak Unit Price
Anggaran Proyek	0,4451	0,5549
Pemilihan Material	0,4787	0,5213
Pemilihan Peralatan	0,3690	0,6310
Pencairan dana	0,6040	0,3940
Birokrasi	0,5120	0,4880
Upah Kerja	0,7199	0,2801
Pembayaran Material	0,2524	0,7476
SDM	0,5391	0,4069
Kenaikan Harga	0,6490	0,3510
Waste	0,5905	0,4095
Ruang Lingkup	0,5500	0,4500
Peringkat	0,6138	0,3862

Tabel 4 Priortitas Alternatif Aspek Waktu Kombinasi

	Kontrak Lumpsum	Kontrak Unit Price
Kecepatan Waktu	0,6490	0,3510
Sumber Daya	0,3706	0,6294
Keahlian Tenaga Kerja	0,6283	0,3717
Perencanaan Jadwal	0,5741	0,4259
Jadwal Tetap	0,6490	0,3510
Sanksi Proyek	0,4619	0,5381
Perubahan Jadwal	0,4860	0,5140
Peringkat	0,5396	0,4604

Tabel 5 Priortitas Alternatif Aspek Mutu Kombinasi

	Kontrak Lumpsum	Kontrak Unit Price	
Kebijakan Proyek	0,6294	0,3706	
Kecakapan Personil	0,6667	0,3333	
Reject Pekerjaan	0,6082	0,3918	
Quality Control	0,6559	0,3441	
Standart Material	0,5000	0,5000	
Rework	0,5382	0,4648	
Perbedaan Kondisi Site	0,6871	0,3129	
Change Order	0,5240	0,4760	
Lingkup Kerja	0,5332	0,4668	
Peringkat	0,6014	0,3986	

Dari hasil pengolahan data diatas, maka diperoleh data bobot dari masing masing alternatif Aspek selanjutnya dilakukan penjumlahan untuk mengetahui bobot prioritas Global dari penelitian sebagai berikut :

Prioritas Global:

Kontrak Lumpsum Bobot Prioritas (%) Kriteria Prioritas Level = (0,6138 * 0,2920) $(^{0}/_{0})$ KL KUP Global (%) + (0,5396*0,4018) Level 1 Aspek Biaya 61,38 29,20 38,62 + (0,6014*0,3061) 46,04 Aspek Waktu 40,18 53,96 Aspek Mutu 60,14 39,86 30,61 = 0,5802Anggaran Proyek 6,18 44,51 55,49 Pemilihan Material 6,29 47,87 52,13 Kontrak Unit Price Pemilihan Peralatan 4,99 36,9 63,1 Pencairan dana = (0.3862 * 0.2920)6,42 60,4 39,4 Sub-Birokrasi 7,81 51,2 48,8 + (0,4606*0,4018) Kriteria Upah Kerja 8,51 71,99 28,01 Aspek + (0,3986*0,3061) Pembayaran 9,79 25,24 74,76 Biaya Material = 0,4198SDM 9,19 53,91 40,69 Kenaikan Harga 13,89 64,9 35,1 Tabel 6 Priortitas Waste 59,05 40,95 12,99 Ruang Lingkup 13,94 55 45 Alternatif Global Kontrak 35,1 12,95 64,9 Kecepatan Waktu Lumpsum: Kombinasi Sumber Daya 14,60 37,06 62,94 58,02 Keahlian Tenaga 13,22 62,83 37,17 Sub-Kerja Kontrak Level 2 Kriteria Perencanaan Jadwal 14,05 57,41 42,59 Unit Price: Aspek Jadwal Tetap 13,57 35,10 64,9 41,98 Waktu Sanksi Provek 16,56 46,19 53,81 Perubahan Jadwal 15,06 48,6 51,4 Kebijakan Proyek 7,92 62,94 37,06 Kecakapan Personil 10,72 66,67 33,33 Reject Pekerjaan 11,13 60,82 39,18 Sub-Quality Control 12,56 65,59 34,41 Kriteria Standart Material 0,5000 11,03 50,00 Aspek

11,43

11,23

11,91

12,07

53,82

68,71

52,4

53,32

46,48

31,29

47,6

46,68

Kontrak dengan Metode AHP

Mutu

Rework.

Site

Perbedaan Kondisi

Change Order

Lingkup Kerja

	Aspek Biaya	Aspek Waktu	Aspek Mutu	Peringkat
Kontrak Lumpsum	0.6138	0.5396	0.6014	0.5802
Kontrak Unit Price	0.3862	0.4604	0.3986	0.4198

7

Rekapitulasi

Penentuan Risiko

Tabel

SIMPULAN

Berdasarkan hasil dan pembahasan, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut

- 1. Sub-Kriteria Aspek Biaya Ruang Lingkup (0,1394) merupakan Faktor yang paling berpengaruh sedangkan Pemilihan peralatan (0,0618) merupakan faktor yang kurang berpengaruh. Sub-Kriteria Aspek Waktu Sanksi Proyek (0,1656) merupakan faktor yang paling berpengaruh sedangkan Kecepatan waktu (0,1295) merupakan faktor yang kurang berpengaruh. Sub-Kriteria Aspek Mutu, *Quality Control* (0,1256) merupakan faktor yang paling berpengaruh sedangkan Kebijakan Proyek terhadap Mutu Proyek (0,0972) merupakan faktor yang kurang berpengaruh
- 2. Dari hasil analisis data yang dilakukan menyatakan bahwa dari pihak Kontraktor Kontrak *Lumpsum* memiliki Risiko 58,02 % sedangkan Kontrak *Unit Price* 41,98%

REFERENSI

Anonimus. 1999. Undang-Undang RI No. 18 Th. 1999 "Tentang Jasa Konstruksi", Citra Umbara, Bandung. Asiyanto. 2005. "Manajemen Produksi Untuk Jasa Konstruksi". Pradnya Paramita. Jakarta.

Bawono,H dan Alwafi Pujirahardjo. 2009. "Analisa Perbandingan Resiko Biaya Kontrak Lumpsum Dan Kontrak Unit Price (Studi Kasus Kontraktor Di Kota Samarinda)". Jurnal Rekayasa Teknik Sipil Vol. 7, No. 2. Malang.

Brodjonegoro, B.P.S. 1991. "Teori dan Aplikasi dari Model The Analytic Hierarchy Process", BEY Sapta Utama, Jakarta Saaty, T.L. 1993. "Skala Banding Secara Berpasangan". Jakarta. PT Pustaka Binaman Pressindo.

Soeharto, I. 1997. "Manajemen Proyek (Dari Konseptual Sampai Operasional)", Erlangga, Jakarta.

Soeharto, I. 2001. "Manajemen Proyek Jilid 2 (Dari Konseptual Sampai Operasional)". Erlangga. Jakarta.

Soemarno, M.S. 2007. "Risiko Penggunaan Lahan dan Analisisnya Laboratorium PPJP Jurusan Tanah". FPUB. Malang

Supriyanto. 2013." Analisis Tata Cara Pengadaan Jasa Konstruksi Antara Sistem Kontrak Unit Price Dan Sistem Kontrak Lumpsum Di Kabupaten Brebes". Thesis. Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Suputra, I Gusti Ngurah Oka. 2009." Analisa Perbandingan Resiko Biaya Kontrak Lump Sum Dan Kontrak Unit Price Dengan Metode AHP (Studi Kasus Kontraktor Di Kota Denpansar)". Jurnal Ilmiah Teknik Sipil Vol. 13, No. 1. Denpasar.

Sutadi, D.M.A. 2004. "Analisa Perbandingan Risiko Kontrak Unit Price dan Kontrak Lumpsum dengan Metode Decision Tree (Tugas Akhir)", Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Udayana, Jimbaran